

Lean Six Sigma - Green Belt

Krijg de organisatie mee met complexe verbetertrajecten

Projectleider binnen complexe verbetertrajecten. Technisch procesdeskundige. Change agent. In de cursus Lean Six Sigma Green Belt leer je vanuit meerdere perspectieven projectmatig werken aan multidisciplinaire verbetertrajecten. Wil jij als Green Belt zelfstandig een Lean Six Sigma project van A tot Z uitvoeren? Tijdens de zevendaagse training Lean Six Sigma Green Belt leer je alle instrumenten van Lean en Six Sigma nóg beter kennen en ervaar je in de praktijk hoe zij elkaar versterken. Je leert actief sturen op kostenbeheersing tijdens een verandertraject en tegelijkertijd de doorlooptijd van het proces verkorten. Door procesverbeteringen door te voeren waarbij alles in één keer goed geïmplementeerd wordt (First Time Right). Na afloop van de opleiding ben je in staat om (complexe) veranderingstrajecten uit te voeren binnen je organisatie. Zo leg je de beste basis voor een optimale performance en hogere efficiency binnen je organisatie.

Inhoud

De cursus Lean Six Sigma Green Belt bestaat uit 7 intensieve opleidingsdagen. Tijdens de training wordt veel aandacht besteed aan verandermanagement: hoe krijg je de organisatie mee? Je leert omgaan met weerstanden binnen jouw organisatie en zorgen dat deze worden weggenomen zodat er voldoende draagvlak ontstaat voor de procesverbeteringen.

Onderwerpen

Dag 1. Opfrissen basiskennis Lean Six Sigma

- Define: een project selecteren en de klantwensen vaststellen
- Statistiek als uitgangspunt voor je project
- Measure: invloedsfactoren vaststellen en meten
- Analyse: oorzaken van verspilling en variatie identificeren en onderzoeken
- Improve: oplossingen generen en een pilot uitvoeren
- Control: plan voor projectcontrole en monitoring opstellen en het project afsluiten

Dag 2. Lean Thinking

- Lean Thinking als tweede natuur
- 5 principes van Womack: procesverbetering door



lean werken

- Typen verspillingen en variaties
- Value Stream Mapping: waarde toevoegen door het hele proces
- Verbodertechnieken: efficiënter werken en een beter resultaat

Dag 3 t/m 6. Six Sigma projectmanagement

In 4 dagen tijd gaan we dieper in op de Six Sigma projectstructuur en bijbehorende technieken, waaronder:

- Projectmatig verbeteren volgens de DMAIC-structuur
- Lean en Six Sigma principes en tools beheersen en toepassen
- Kwalitatief en kwantitatief problemen analyseren
- Verbeteringen initiëren en daadwerkelijk implementeren
- Resultaten verankeren in de organisatie
- Effectief procesdenken, klantgericht en outside-in werken
- Verspilling en oorzaken van variatie herkennen
- Werken met statistische analyses
- Projectteams samenstellen en leiden
- Workshops faciliteren voor projectmedewerkers
- Verandermanagement: hoe krijg je de organisatie mee?

Dag 7. Lean Six Sigma simulaties en examentraining

Ter voorbereiding op het Lean Six Sigma Green Belt examen pas je alle materie uit de voorgaande opleidingsdagen toe op een praktijkgerichte case. Aan de hand van concrete vragen, opdrachten, simulaties en opdrachten word je meegenomen in een realistisch projectscenario, en leer je de Lean en Six Sigma tools en technieken succesvol inzetten voor het beste resultaat. Aan het eind van de training leg je het examen af. De kosten voor het examen zijn inbegrepen in de prijs.

Doelgroep

De cursus Lean Six Sigma Green Belt is bedoeld voor projectmanagers, procesmanagers en verandermanagers die de ambitie hebben om complexe, multidisciplinaire projecten aan te sturen. Het is het vervolg op de Lean Six Sigma Orange Belt cursus.

Resultaten

Na afloop van de cursus Lean Six Sigma Green Belt:

- beheers je alle instrumenten uit de Lean Six Sigma toolbox.
- kun je op het juiste moment de juiste tools en technieken toepassen.
- leer je omgaan met verschillende weerstanden binnen de organisatie en hoe je deze kunt wegnemen.
- weet je hoe je voldoende draagvlak creëert binnen de organisatie.
- ben je in staat belangrijke procesverbeteringstrajecten te leiden.
- kun je Black-Beltprojecten ondersteunen.
- kun je voortdurend op procesverbetering sturen.
- verbeter je processen projectmatig volgens de DMAIC structuur.
- kun je kwalitatief en kwantitatief problemen analyseren.
- kun je verbeteringen initiëren en doorvoeren.
- kun je de bereikte resultaten verankeren in de organisatie.
- zijn Lean Thinking, klantgericht en outside-in werken jouw tweede natuur geworden.
- herken je verspillingen en oorzaken van variatie.
- kun je statistische analyses vertalen naar concrete doelen en actiepunten.
- kun je workshops verzorgen voor projectmedewerkers.
- ben je goed voorbereid op het officiële Lean Six Sigma Green Belt examen.

Certificaat

Na afronding van de training wordt een Learnit-certificaat uitgereikt als bewijs van deelname.

Vereiste voorkennis

Om deel te nemen aan de training Lean Six Sigma Green Belt moet je beschikken over de Lean Six Sigma Yellow Belt en Orange Belt. Kennis van Excel is handig.

Lesvorm



Klassikaal